

RAPPORT ANNUEL

20 21



Le **Réseau de Milieux Naturels protégés** a pour objectif de protéger l'environnement pour le bénéfice de tous, en soutenant et en encourageant la conservation volontaire des milieux naturels partout au Québec.

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	4
Mot du directeur général	5
Notre organisation	6
L'équipe	6
Notre CA 2021	6
Mission et valeurs	7
Notre mission	7
Nos valeurs	7
Le RMN en chiffres	8
Formation et renforcement des capacités	9
Réflexions et apprentissages pour soutenir la conservation volontaire	9
Isolés, mais ensemble aux Ateliers sur la conservation des milieux naturels	10
Représentation pour faire avancer la conservation	10
Communication	12
Natura	12
Réseauter, Réseauter, Réseauter...	13
Faire rayonner votre travail, notre travail	13
Le Répertoire, une référence reconnue	14
États financiers	15
Une confiance maintenue	16
Bilan des projets majeurs	17

Mot du PRÉSIDENT

Le Réseau des milieux naturels protégés (RMN) a acquis au cours des quatre (4) dernières années, une notoriété et une crédibilité bien méritée auprès de partenaires issus des grandes entreprises publiques québécoises et canadiennes. Nous avons consolidé notre fonctionnement et réalisé des projets significatifs pour le développement du Mouvement de la conservation volontaire au Québec.

Nous tenons à remercier le gouvernement du Québec et particulièrement le Ministère de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques qui nous a donné un sacré bon coup de pouce (55 555,55 \$/ an) grâce au Programme de soutien à la mission des organismes environnementaux (PSMOE). Ce programme de cinq (5) ans vient à échéance le 31 mars 2023. Les succès du RMN démontrent la pertinence d'un tel programme. Nous souhaitons que le gouvernement du Québec reconduise un programme de facture semblable pour les cinq (5) prochaines années. C'est un moyen efficace et efficient pour soutenir la conservation volontaire au Québec.



Les outils développés par le RMN, particulièrement le site web du RMN, le Répertoire des sites de conservation volontaire du Québec, les activités de formation et de renforcement des capacités ainsi que la prise en charge de la programmation des Ateliers sur la conservation des milieux naturels sont autant de réalisations qui font du Mouvement de la conservation volontaire un acteur incontournable de la société québécoise.

Toutes ces activités n'auraient pu voir le jour sans la participation appréciée de Marilou Bourdages, notre directrice générale de 2014 à 2022. Marilou nous a quittés le 19 avril suite à une maladie qui ne pardonne pas. À ses enfants, Floriane, Clermont et Violette, ses parents Francine Fortin et Robert Bourdages, son frère Benoit et son conjoint Sébastien Renaut, nous offrons toutes nos sympathies.

Le RMN invite ses membres et sympathisants à faire un don à la [Fiducie de Conservation des Écosystèmes de Lanaudière](#) à la mémoire de Marilou Bourdages, lequel servira à protéger un territoire à haute valeur écologique en son nom, à perpétuité.

Pierre M Valiquette,

Président du conseil d'administration (intérim)

Mot du DIRECTEUR GÉNÉRAL

Après une année 2020 en mode « découverte » d'une vie sociale largement régulée par les mesures sanitaires, le télétravail est devenu pour plusieurs, en 2021, une seconde nature. Grâce à ce lien virtuel, les activités annulées en 2020 ont pu être reportées en 2021. Entre les multiples rencontres Zoom, GoToMeeting et autres, quelques rencontres en personne nous ont tout de même permis de nous rappeler comment cela se déroulait à une autre époque, pas si lointaine.



L'année 2021 a donc été l'occasion de reprendre des activités essentielles comme les Ateliers de la conservation des milieux naturels et le lancement de la revue NATURA. La reprise de ces activités s'est ajoutée aux activités courantes pour faire de 2021 une année très occupée et particulièrement stimulante.

Même si pour certaines activités comme la distribution d'une revue ou l'organisation des ateliers sur la conservation des milieux naturels, le télétravail est un frein et représente une surcharge de travail considérable, les rencontres virtuelles ont heureusement permis de consolider avantageusement notre réseau en faisant fi de l'éloignement. Réseauter des organisations allant du Bas-Saint-Laurent à l'Outaouais en passant par le Saguenay-Lac-Saint-Jean a été grandement facilité par l'adoption massive du télétravail autour de nous.

Dans le contexte d'un marché de l'emploi particulièrement tendu, le RMN n'a pas été épargné par les mouvements de personnel et le bien triste départ en novembre à peine quelques mois après son retour de notre Marilou dont la contribution au rayonnement du RMN a été remarquable. Malgré ce départ tragique, 2021 a permis de poursuivre et de développer ce qui avait été entrepris l'année précédente. Qu'il s'agisse d'assurer la permanence des postes, de renforcer nos capacités, de consolider nos relations avec les instances municipales et nos autres partenaires ou encore de bien représenter le milieu de la conservation volontaire, toutes ces activités ont fait de 2021 une année particulièrement riche et stimulante. Avec en point d'orgue, l'utilisation et la valorisation des données du Répertoire des sites protégés dans le cadre des programmes de financement.

Je suis donc heureux de partager avec vous les faits saillants de de l'année 2021 et de faire perdurer le travail entrepris par Marilou.

BCaillié

Brice Caillié,

Directeur général par intérim

Notre organisation

ÉQUIPE

DIRECTION ET ADMINISTRATION



Véronique Vermette
Directrice générale (intérim)



Marilou Bourdages
Directrice générale

COORDINATION



Brice Caillié
Développement de projet et partenariat
~ Directeur général (intérim) ~

CHARGÉS.ES DE PROJETS



Delphine Favorel et Mathieu Tosolini
Géomatique et conservation

COMMUNICATIONS



Agnès Rakoto et Lise Gantheret
Communications



Laura Marziali et Sara Teinturier
Formation et renforcement des capacités

CONSULTANTES

Véronique Vermette et Violette Bertrand

BÉNÉVOLES

**Camille Giguères, Hannah Flake
et Ramatoulaye Kane**

NOTRE CA 2021

Sylvain Perron, président
membre individuel

Pierre M. Valiquette, 1^{er} vice-président
membre représentant Éco-Nature

Anne-Marie Robichaud, 2^e vice-présidente
membre représentant Nature-Action Québec

Véronique Déraspe, secrétaire
membre représentant la Société de conservation
des Îles-de-la-Madeleine

Carine Deland, trésorière
membre représentant Conservation de la Nature Canada –
Région du Québec

Claude Grondin, administrateur
membre individuel

Véronique Cunche, administratrice
Fiducie Foncière du Mont-Rigaud

Marie-Lyne Després-Einspenner, administratrice
Éco-corridors laurentiens

Jacques Legault, administrateur
Association de conservation du Mont-Écho

MISSION ET VALEURS

Notre mission

Le **Réseau de milieux naturels protégés (RMN)** a pour mission de protéger l'environnement dans l'intérêt public en soutenant et en encourageant la conservation volontaire des milieux naturels par les organismes, les municipalités, les propriétaires et les citoyen-ne-s.

LE RMN

travaille sans relâche afin que la conservation des milieux naturels par le milieu communautaire soit reconnue pour sa valeur économique, sociale et environnementale et qu'elle soit intégrée à l'aménagement du territoire afin de préserver et d'améliorer le bien-être des collectivités locales.

Nos valeurs



Faire preuve de **leadership** dans la prise de décision et dans la réalisation d'actions en collaboration avec toutes les parties prenantes.



Soutenir avec **équité** nos membres et nos partenaires afin qu'ils puissent réaliser leur mission.



Mettre la **créativité** au cœur de notre stratégie par l'innovation, l'audace d'avancer et la défense de nouvelles solutions pour la conservation des milieux naturels.

Le RMN 2021 EN CHIFFRES



ÉVÉNEMENTS ET FORMATIONS

11 séances
140 participants
60 organisations
différentes



plus
de **114**
dont
près de **50**

organisations ont participé
aux événements et
formations

organismes de
conservation
du Québec



12 séances
480 participants

46 acteurs de la
conservation 

ont reçu de la formation sur les Normes
et bonnes pratiques en conservation



26 présentations
430 participants
65 organismes de
conservation



UN RÉSEAU DE GENS INSPIRÉS

96
membres



14 nouveaux

45% Organismes
et fiducies de
conservation

43% Individus ou
organisations



7 employés permanents

9 administrateurs

3 bénévoles



LE RÉPERTOIRE
DES SITES DE CONSERVATION VOLONTAIRE DU QUÉBEC

www.lerepertoire.org



FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

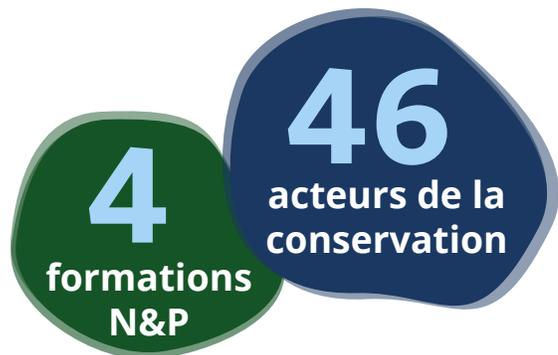
Réflexions et apprentissages pour soutenir la conservation volontaire

La nécessité sans cesse croissante de renforcer les services en formation et de soutenir adéquatement les organismes (et fiduciaires) de conservation (OC) et autres collaborateurs requiert particulièrement notre attention. Afin de mieux répondre aux besoins des membres, le RMN a entamé en 2021 une réflexion stratégique sur son offre de formation, actuelle et à venir.

Cette réflexion cherche à renforcer, en continu, les capacités des organismes et individus et à pérenniser les apprentissages. La rédaction d'un premier portrait de l'offre de formation a permis de dégager les principaux défis qui interpellent le RMN, ses membres et la communauté intéressée par la conservation volontaire. Ce travail se poursuit en 2022.

CHEMIN FAISANT, LE RMN A MAINTENU UNE OFFRE DE FORMATION ET D'ACCOMPAGNEMENT DIVERSIFIÉE AFIN D'AIDER LES OC À :

- **Intégrer dans leurs façons de faire et leur gouvernance les normes et pratiques des organismes de conservation du Canada.** Quatre formations ciblées ont permis de couvrir l'intégralité des douze normes et pratiques pour les organismes de conservation permettant ainsi de former 46 acteurs de la conservation.
- **Recruter une relève qualifiée.** Pour faire connaître la conservation volontaire et le travail des organismes de conservation, le RMN est intervenu dans deux cours universitaires de l'université de Sherbrooke et de l'université de Laval afin de présenter la mission des organismes et les métiers de la conservation à une cinquantaine d'étudiants. Outre ces interventions, le RMN a également participé au salon de l'emploi du département de géographie de l'UdeM pour relayer les offres d'emploi disponible dans le réseau.
- **Mieux comprendre le milieu municipal et leurs outils afin de développer une collaboration efficace.** Près de 60 personnes ont assisté à 3 formations spécifiques pour développer leurs compréhensions des outils urbanistiques et de planification territoriale.



Outre les formations ci-dessus, un soutien plus spécifique aux activités des organismes de conservation a également été offert. Que ce soit à travers des formations classiques, un accompagnement particulier ou encore un groupe de soutien, nous avons accompagné les organismes de la province dans la réalisation de leur mission. De la gouvernance proactive d'un conseil d'administration à l'intendance des propriétés en passant par la négociation des ententes de conservation, l'ensemble du spectre a été couvert.

La majorité de ces formations s'appuient sur l'expertise disponible dans notre réseau et la collaboration des organismes. Ainsi, nous remercions notamment Corridor Appalachien, Nature Action Québec, Conservation de la Nature Canada, la fondation SETHY ou encore la société de protection foncière de Saint-Adèle pour leur contribution à ces formations.



Isolés, mais ensemble aux Ateliers sur la conservation des milieux naturels

Partenaire majeur et responsable de la programmation des Ateliers sur la conservation depuis de nombreuses années, le RMN a su relever encore une fois le défi de bâtir un programme qui a satisfait aux exigences de plus de **430 participants**, dont **65 organismes de conservation**. Le succès de cette programmation n'aurait évidemment pas été possible sans la participation de nos **11 collaborateurs** du comité de programmation. En **26 présentations**, les principales thématiques abordées furent les perceptions sociales envers la biodiversité et la conservation, les bonnes pratiques en conservation, l'inclusion du savoir autochtone, les outils financiers légaux et législatifs pour concrétiser la conservation, les bienfaits de la nature sur la santé humaine et l'impact de la pandémie sur la fréquentation des milieux naturels. Malgré une édition 100 % virtuelle, les Ateliers sur la conservation des milieux naturels ont remporté un franc succès.

Représentation pour faire avancer la conservation

En 2021, le RMN a encore été très actif pour représenter les intérêts des organismes de conservation du Québec et de tous les organismes préoccupés par la protection des milieux naturels et de la biodiversité.

AU PROVINCIAL

Au Québec, le RMN a continué ses efforts sur les dossiers importants pour la protection des milieux naturels et les organismes de conservation en travaillant sans relâche pour **obtenir du financement pour l'intendance des propriétés protégées et sur le dossier des taxes municipales**.

Parallèlement à ces dossiers prioritaires, le RMN a collaboré avec Nature Québec pour soumettre un **mémoire conjoint au Ministère des affaires municipales et de l'Habitation dans le cadre de la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement (SNUAT)** aujourd'hui devenu la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire. Réalisé grâce à l'étroite collaboration de 29 de nos membres, ce mémoire a été remis en main propre et présenté au conseiller politique de madame la ministre Andrée Laforest en septembre 2021.

Enfin, le RMN a également participé activement à la rédaction du **Livre blanc pour la protection de la biodiversité au sud du 49e parallèle**. Ce Livre blanc est le fruit d'une collaboration de deux ans avec nos partenaires: le Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec, le Centre de la science de la biodiversité du Québec, la Chaire de recherche du Canada en économie écologique de l'Université du Québec en Outaouais et la Chaire Liber Ero en biologie de conservation de l'Université McGill. Il propose six orientations majeures déclinées en 44 recommandations détaillées. Il est issu d'une année de réflexions et de consultations effectuées auprès de plus de 200 parties prenantes.

En 2022, nous allons poursuivre nos travaux en lien avec ces deux dossiers. Restez à l'affût.



Photo : Eduardo Fonseca Arraes

AU FÉDÉRAL

Cette année encore, le RMN a participé aux côtés de nos homologues canadiens aux désormais traditionnelles « **Natures sur la colline** » organisée par Nature Canada.

Le RMN a également poursuivi son engagement auprès du **comité de travail des organismes de conservation canadiens**. Ce comité œuvre à obtenir du financement fédéral pour les organismes de conservation et faire reconnaître leur contribution aux objectifs de protection du territoire et de la biodiversité au pays.

COMMUNICATION

Véritable moteur du mouvement de la conservation volontaire, le RMN a vivement contribué à réseauter notre communauté pour assurer non seulement le partage des informations et de l'expertise de nos membres et de nos partenaires, mais également pour faire rayonner la conservation volontaire et la protection des milieux naturels à travers le Québec.

Pour maintenir cet élan, nous avons besoin de vous! Pour planifier, adapter et développer des services qui répondent à vos besoins, nous devons les connaître. Nous sommes donc toujours heureux de vous lire ou de vous entendre. N'hésitez surtout pas à communiquer avec nous.

Natura

Elle est restée bien au chaud dans nos bureaux pendant de longs mois. Son nom nous brûlait les lèvres et nous attendions impatiemment le moment favorable pour un lancement réussi entre les vagues de confinements et déconfinements, entre les décrets sanitaires et leurs assouplissements... Comme pour beaucoup d'activités, la Covid-19 a dicté l'agenda 2021 au point où nous avons dû nous résoudre à dévoiler la revue, in extrémis, avant la fin de l'année comme un véritable cadeau des fêtes.

Un très beau défi que cette fameuse revue NATURA, relevé avec brio grâce aux talents de nombreux collaborateurs, dont Michel Leboeuf (FCEL) à titre de rédacteur en chef, Véronique Déraspe (SCIM) et Anne-Louise Milot aux graphismes ou Lise Gantheret à la distribution.

L'attente en valait largement la peine. Nous n'avons que davantage apprécié les quatorze articles traitant des actualités de la conservation, des résultats d'intérêt, de connectivité écologique et de biodiversité, de personnalités et de sites à l'honneur, sans oublier quelques questions légales et scientifiques qui nous préoccupent. Livrée sans délais après un léger lifting, la revue NATURA a suscité l'enthousiasme comme en témoignent les bons commentaires que nous avons reçus à la suite de sa publication.



Une prochaine lecture en 2022 ? Assurément !

La force du réseau! Pour assurer sa diffusion en temps de pandémie, le RMN s'est appuyé sur ses membres. Au total, plus de 2 000 exemplaires ont été distribués sans compter les téléchargements de sa version numérique.

Psst...

Quelques exemplaires papier de la revue sont encore disponibles au bureau. N'hésitez pas à nous écrire pour en obtenir ou à la [télécharger ici](#).

Réseauter, Réseauter, Réseauter...

En 2021, le RMN a poursuivi ses efforts de Réseautage.

Onze Rendez-vous RMN ont réuni près de 140 participants provenant d'une soixantaine d'organisations différentes. Chaque RDV RMN aborde une thématique spécifique en compagnie d'un expert invité spécialement pour l'occasion. Plus qu'une formation, ces RDV RMN visent à échanger entre nous, acteurs de la conservation, pour partager nos difficultés et nos réussites autour de thématiques spécifiques.

Toujours dans l'optique de favoriser le réseautage, le RMN a donné naissance à un nouveau canal de communication mensuel, le **LIR (Les Infos Réseau du RMN)**. Plus qu'une infolettre classique, il s'agit d'une nouvelle source d'informations destinée exclusivement aux membres du RMN. Retrouvez nos sessions d'information, les formations programmées, les financements auxquels vous pourriez avoir droit, des outils qui pourraient vous être utiles sans compter les actualités pertinentes qui vous auraient peut-être échappées.



Faire rayonner votre travail, notre travail

Outre le Réseautage, notre travail consiste aussi à faire rayonner la conservation volontaire et à mettre en lumière vos travaux.

Que ce soit en relayant et en mettant en valeur vos réussites sur les réseaux sociaux ou par l'intermédiaire de nos désormais traditionnels Midis-conservation, nous nous efforçons de sensibiliser et de faire connaître la conservation au plus grand nombre. **La communication 2021 au RMN, c'est 12 infolettres, 409 nouveaux abonné(e)s sur Facebook et 4 739 mentions j'aime.**

2021, c'est également **12 éditions de nos Midis-Conservation** sur des sujets variés. Allant de la présentation de notre mémoire rédigé avec Nature Québec à partir de vos propositions jusqu'à la pratique d'activités de plein air plus durable en passant par la présentation du programme ALUS qui accompagne les producteurs agricoles pour réduire leur empreinte environnementale. Ces événements mensuels ont attiré **près de 480 personnes.**

2021 c'est aussi **deux conférences de presse** et une présence médiatique accrue pour protéger les milieux naturels situés au sud du Québec.



Le Répertoire, UNE RÉFÉRENCE RECONNUE

L'année 2021 a été particulièrement importante pour le Répertoire des sites de conservation volontaire du Québec. **Pour la première fois, le Répertoire a été utilisé en complément du Registre des aires protégées du Québec comme prérequis dans la gestion des programmes de financement.** En effet, pour pouvoir bénéficier du volet Intendance du Partenariat pour la protection des milieux naturels (PPMN) administré par Conservation de la Nature Canada ou du programme de subvention pour le remboursement des taxes municipales et scolaires de la Fondation de la faune du Québec, les propriétés concernées devaient être inscrites et validées au Répertoire du RMN.

Il s'agit d'une reconnaissance importante d'un travail de compilation débuté bénévolement dès 2005 et qui a donné lieu à la première version en ligne du Répertoire en 2007. À l'époque le Répertoire contenait uniquement le centroïde des sites protégés et quelques informations sommaires. **Une belle évolution pour un outil désormais incontournable.**

Autre source de satisfaction, l'annonce de ces deux programmes de financement nous a également permis de voir que l'utilisation du Répertoire et de sa plateforme d'enregistrement est désormais bien ancrée chez nos partenaires. En effet, si nous avons observé une légère **augmentation du nombre d'inscriptions de sites** au mois de mai 2021 lors de l'annonce de ces programmes, il s'agissait pour la plupart d'acquisitions récentes.



79
nouveaux
sites

près de
2 800
hectares

+
de **6 200**
visites sur
lerepertoire.org



ÉTATS FINANCIERS

Sur le plan financier, les revenus totaux sont passés de 374 764 \$ en 2020 à 308 244 \$ en 2021, alors que les dépenses totales sont passées de 360 613 \$ en 2020 à 318 393 \$ en 2021. Tout ceci résultant en un léger déficit de 10 150 \$ pour 2021 comparativement à un surplus de 14 151 \$ en 2020.

La baisse des revenus et des dépenses s'explique essentiellement par une réévaluation de la contribution du travail bénévole. En 2020, celui-ci a été évalué à 51 400 \$, montant que nous avons réduit à un peu plus de 4 000 \$ pour 2021. En 2020, il s'agissait de la première fois que cette contribution était prise en compte et pour 2021, nous avons procédé à une comptabilisation plus rigoureuse de cet apport.

Par ailleurs, bien que le déficit s'explique surtout par une baisse généralisée des revenus combinée à une certaine augmentation des dépenses liées notamment à la reprise d'activités prévues en 2020, certains postes budgétaires présentent un écart plus significatif. On peut notamment constater la diminution des revenus liés aux activités de formation et l'augmentation des frais d'honoraires professionnels.

ÉTAT DES RÉSULTATS ABRÉGÉS

	2021	2020
Revenus	308 244 \$	374 764 \$
Dépenses	318 393 \$	360 613 \$
Surplus (déficit)	(10 150 \$)	14 151 \$

Une confiance maintenue

La pandémie a engendré le report de plusieurs activités en 2021 dont les financements avaient été obtenus en 2020. Le déficit enregistré cette année doit prendre ce report en considération. Ainsi, en combinant les bilans comptables 2020 et 2021, le budget du RMN affiche un surplus de 4 000 \$.

Le RMN a continué à bénéficier en 2021 d'un important soutien de la part de ses partenaires.

Grâce aux partenaires historiques du Répertoire, Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) et le ministère de l'Environnement et de la

Lutte contre les changements climatiques (MELCC) le RMN a pu poursuivre sa mission de faire rayonner la conservation en partageant les données de son Répertoire.

Les fonds octroyés au RMN dans le cadre du Programme de conservation du patrimoine naturel (PCPN) pour soutenir le renforcement des capacités des organismes de conservation aussi été une opportunité unique pour le RMN de maintenir et de développer son offre de formation.

À cela s'est ajouté un financement du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) qui a permis de répertorier et de sauvegarder l'historique des actions de conservation réalisées par de nombreux acteurs en lien avec les espèces menacées et vulnérables.

LE RMN AIMERAIT REMERCIER PARTICULIÈREMENT :

- Environnement et Changement climatique Canada
- Ministère de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques
- Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
- Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité
- La Fondation de la faune du Québec
- Hydro-Québec
- Conservation de la Nature Canada (branches nationale et québécoise)
- Corridor appalachien
- Nature-Action Québec
- Les Ateliers sur la conservation des milieux naturels protégés (Nature Québec)
- Habitat faunique Canada
- Tous ses membres, toutes catégories confondues
- L'ensemble de ses collaborateurs



Bilan des PROJETS MAJEURS

- 1 Répertoire** : Développement et mise à jour du Répertoire
- 2 Recensement et localisation historique** des actions de conservation concernant les espèces menacés et vulnérables au Québec
- 3** Participation au **Livre blanc, Un plan sud du Québec**
- 4** Rédaction et dépôt d'un **mémoire collaboratif avec Nature Québec sur la SNUAT**
- 5 Renforcement des capacités** des organismes de conservation
- 6** Lancement de la **revue NATURA**
- 7 Ateliers sur la conservation des milieux naturels 2021** en format 100 % virtuel
- 8** Participation au **Projet sur les lieux prioritaires désignés par les collectivités (LPDC)** — région des Montagnes Vertes — coordonné par Corridor Appalachien
- 9** Participation à l'**Initiative Québécoise Corridor Écologique (IQCE)** coordonnée par Conservation de la nature Canada
- 10** Rencontres des municipalités et des MRC dans le cadre du **projet En mode solution nature** de la SNAP Québec et de Nature Québec.



Le RMN tient également à remercier

l'ensemble de ses bénévoles, collaborateurs et contributeurs aux différents projets pour leurs contributions indispensables. Cette implication est précieuse et nous espérons qu'elle sera maintenue encore pour les années à venir. Merci aux conférenciers des Midis-conservation, aux experts invités des RDV RMN et à ceux qui ont soutenu les formations, la création de contenu, les différents comités et tous ceux qui sont toujours là en soutien au RMN, simplement, pour nos innombrables questionnements et demandes de partage.

RAPPORT 20
ANNUEL 21

